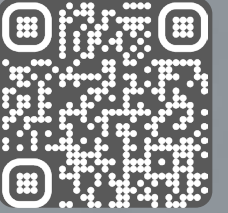


Dictuc S.A.

Enero de 2026





1. Lo que somos.
2. Lo que hacemos.
3. Spin offs.



Lo que somos

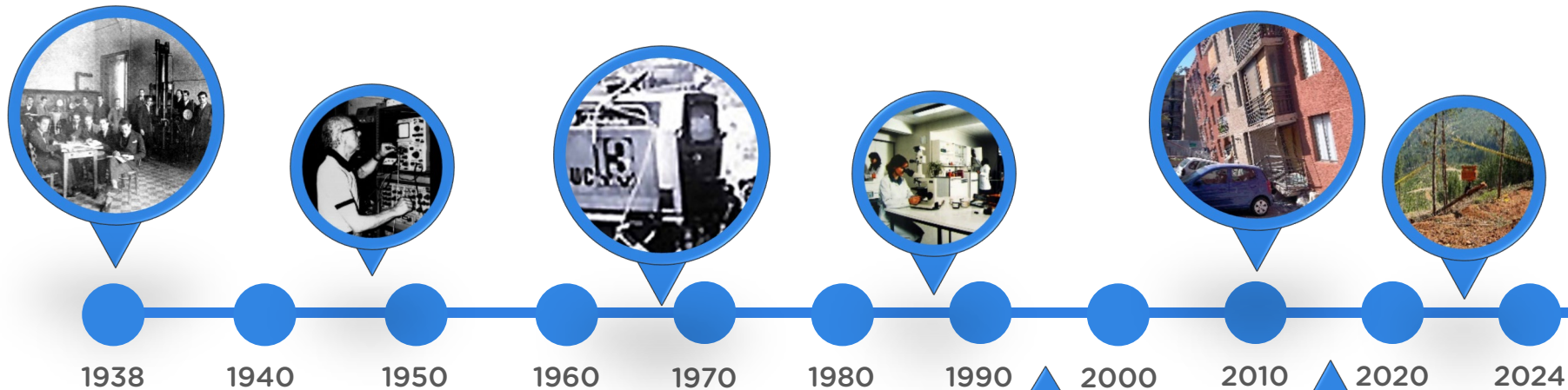
www.dictuc.cl



Lo que somos

Historia

4



87 años

Transfiriendo
conocimiento desde la
UC a Chile.



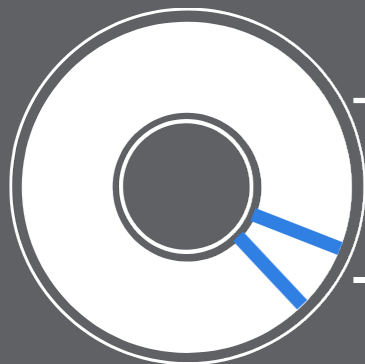


Lo que somos

Organización

1994

Constitución Dictuc S.A.



[99%

Pontificia Universidad
Católica de Chile

[1%

Proyectos
y Servicios UC SpA

Razón Social: Dictuc S.A.

RUT: 96.691.330-4

Giro: Prestación de Servicios Tecnológicos y de Laboratorio en el Área de Ingeniería.

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Cerrada.

Inscripción en el Registro de Valores: Número de registro 1535 de 29 de enero de 1994.



dictuc



ingenieríauc

La Dirección Superior UC e Ingeniería UC participan en el Gobierno Corporativo de la institución.



Lo que somos

Organización | Directorio

6



Profesor Juan Carlos
Herrera
Presidente



Decana Loreto
Valenzuela



Prorector Francisco
Gallego



Profesor Christian
Ledezma



Sr. Patricio
Donoso



Sra. Francisca
Irarrázaval



Sr. Cristián
Neely

Directorio sesiona de forma ordinaria todos los meses y de forma extraordinaria cuando es necesario.



Lo que somos

Capacidades

Dictuc desarrolla servicios especializados en diversos temas de interés país, dando respuesta a distintos desafíos que el desarrollo de Chile plantea, mejorando la calidad de vida de su gente.



Alimentos
y Salud



Educación



Energía



Gestión



Industria
y Minería



Infraestructura
y Construcción



Tecnologías
de la Información



Transporte
y Logística



Sustentabilidad y
Recursos Naturales

» Asesorías y Estudios

» Calibraciones

» Certificaciones

» Inspecciones

» Ensayos de Laboratorio

» Ensayos en Terreno

» Formación Técnica

» Peritajes

» Transferencia Tecnológica



Lo que somos

Nuestra gente

238



Colaboradores de planta (*)



41% supervisores son mujeres.



1% personas con discapacidad.



5,8% extranjeros.



38 años de edad promedio.



6 años de antigüedad promedio.

(*) Cifras al 30 de junio de 2025. No incluye académicos Ingeniería UC.



Académicos y académicas de Ingeniería UC, más colaboradores de Dictuc, son una parte primordial en el desarrollo de proyectos y servicios.

Su capacidad técnica y compromiso es una de las principales capacidades de Dictuc.





Lo que somos

Líneas de negocio | Dictuc Labs

Ensayos, certificaciones, peritajes y asesorías,
ofreciendo calidad técnica, imparcialidad y fe pública.

6 unidades forman Dictuc Labs, área de negocio
creada en 2022 para buscar sinergias y escalar la
actividad:

- Físico Química y Microbiología
- Servicios Mecánicos y Metrológicos
- Ingeniería de Materiales
- Ingeniería Forense
- Ingeniería Estructural
- Aromas y Sabores



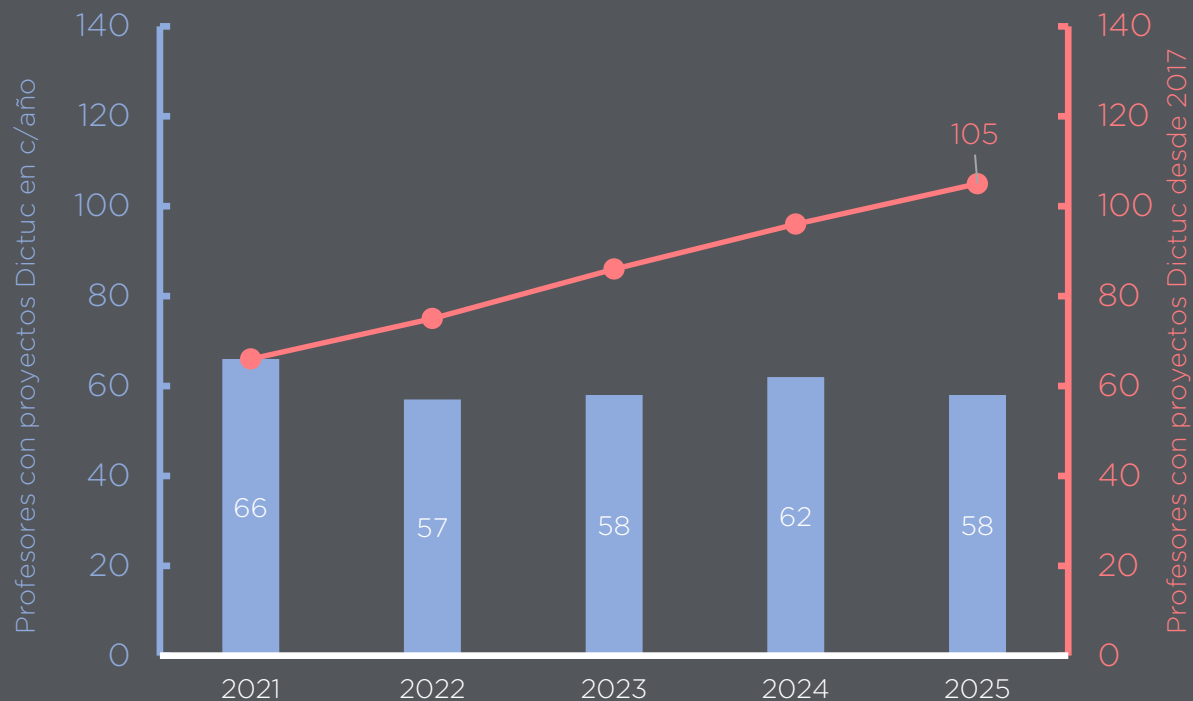


Lo que somos

Líneas de negocio | Dictuc Consulting

Proyectos de consultoría, desarrollo y peritajes liderados por académicos de planta de Ingeniería UC, con o sin dotación Dictuc que les apoye en su ejecución.

Profesores jornada completa con proyectos Dictuc 2021-2024



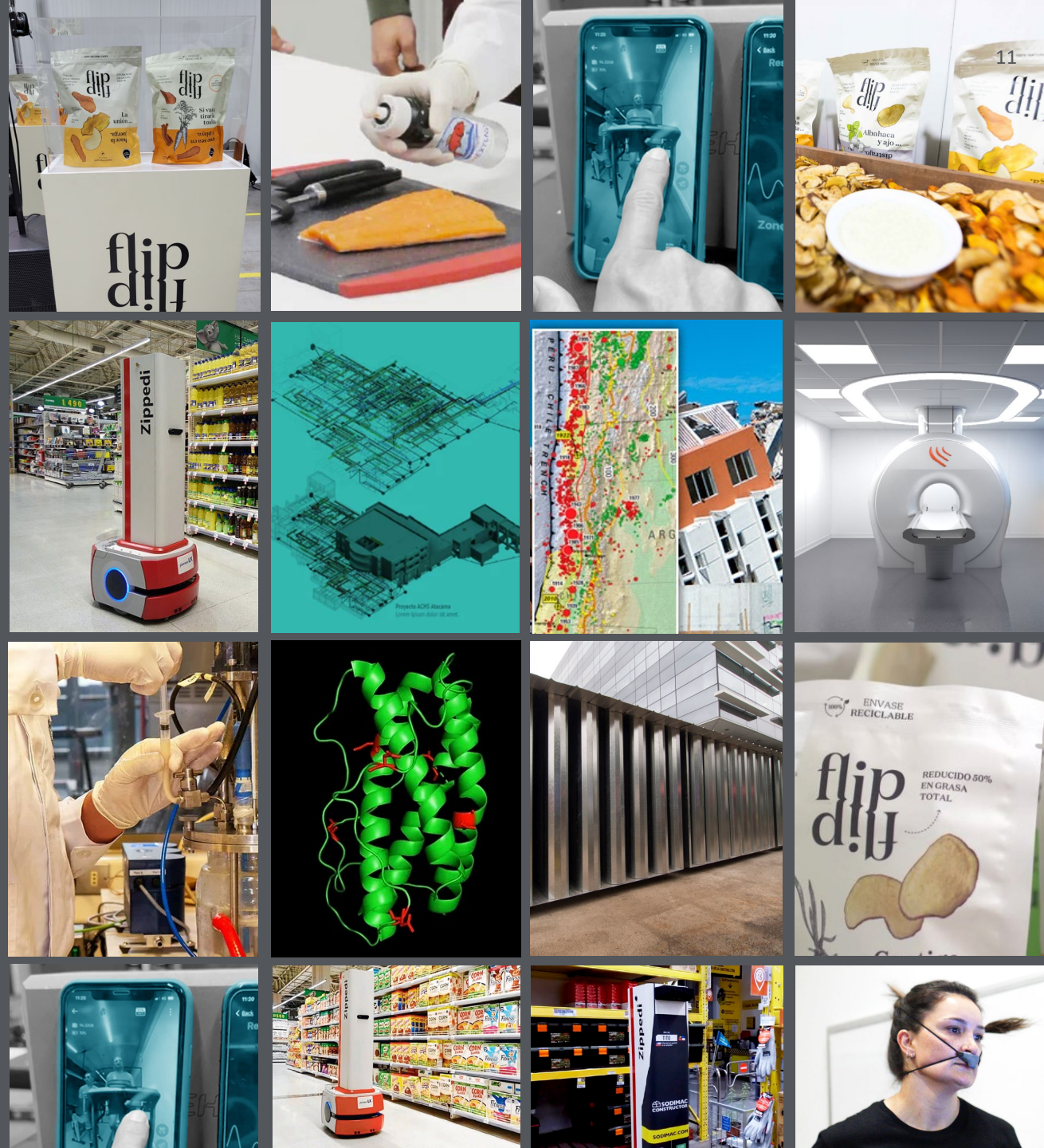


Lo que somos

Líneas de negocio | Dictuc Spin Offs

Empresas de Base Científica Tecnológica,
creadas a partir de unidades y proyectos
Dictuc, lideradas por académicos y
académicas de Ingeniería UC.

Desde 1994, académicos y académicas de
Ingeniería UC han constituido **25 spin offs**
junto a Dictuc, manteniendo esta última
participación accionaria en 9 de ellos.

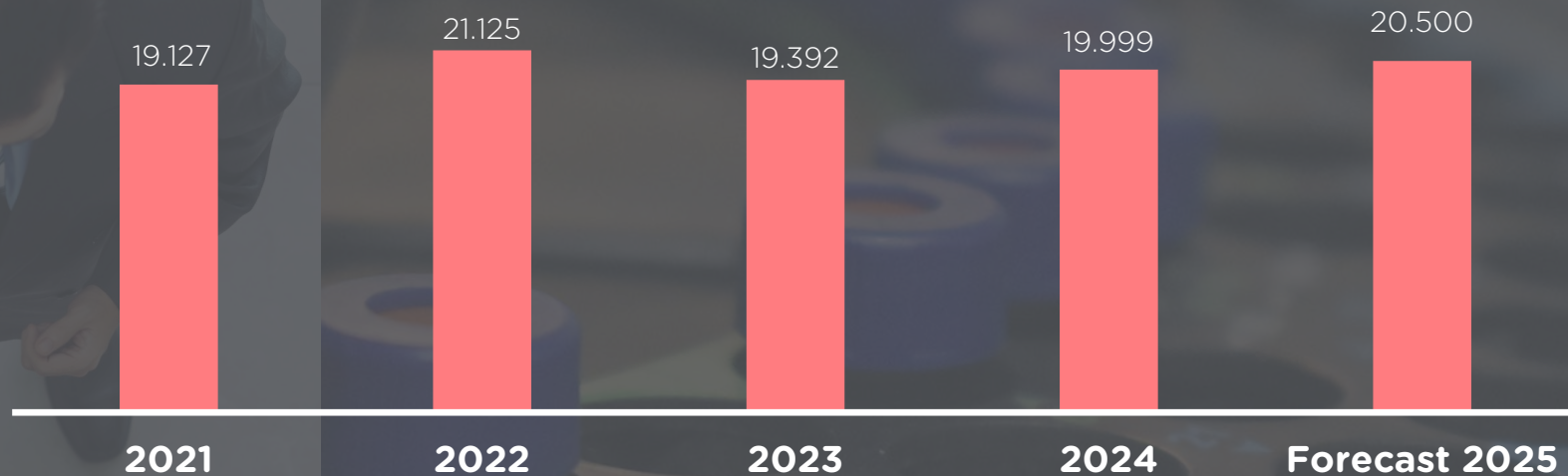




Lo que hacemos



Informes anuales emitidos



Formato de emisión de informes 2025



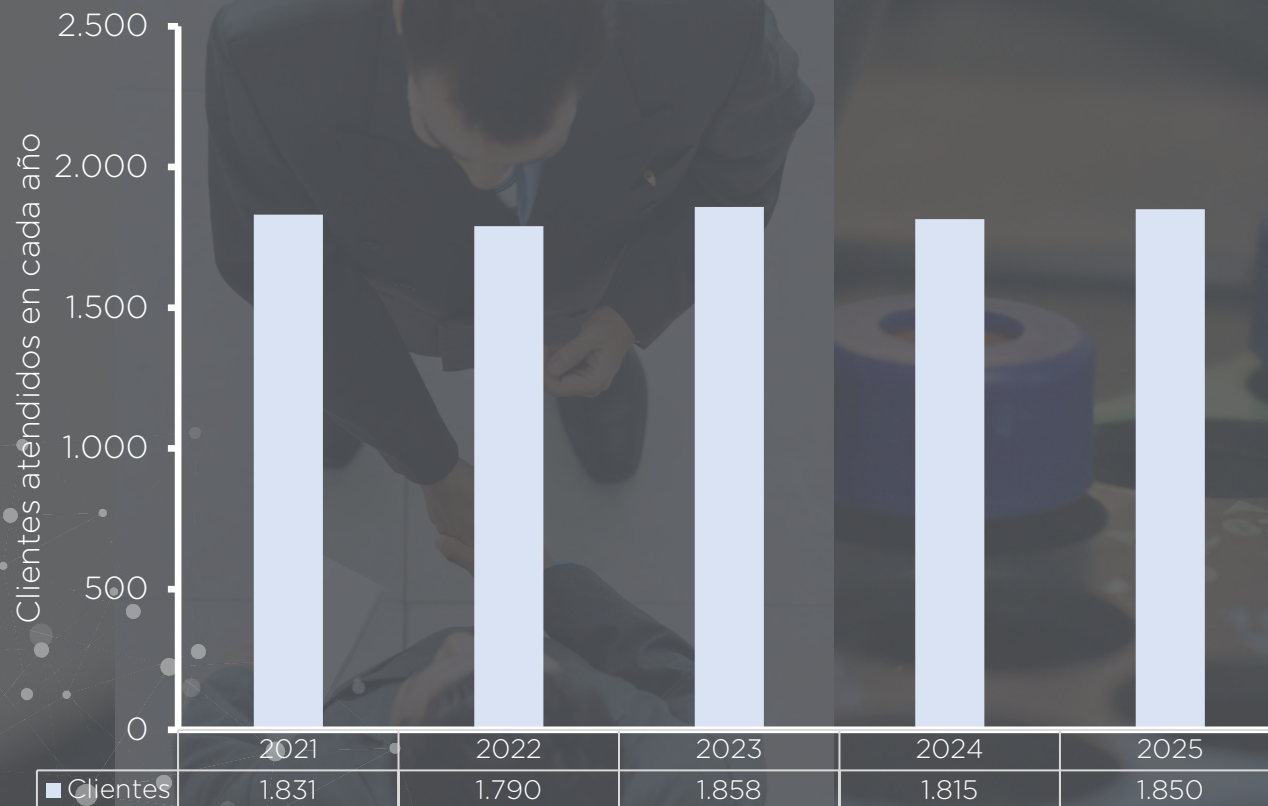


Lo que hacemos

Cientes

14

Cientes atendidos



Cientes más relevantes 2025

Clientes más relevantes 2025		% Ingresos
1	BHP Chile Inc	6%
2	Nereus SpA	2%
3	P. Universidad Católica de Chile	2%
4	Minera Escondida Ltda	2%
5	Difrol	2%
6	Albemarle Limitada	1%
7	Yura Chile SpA	1%
8	Aguas de Antofagasta SA	1%
9	Codelco	1%
10	Servicios y Proyectos Ambientales SA	1%
Otros 1.840 clientes		79%



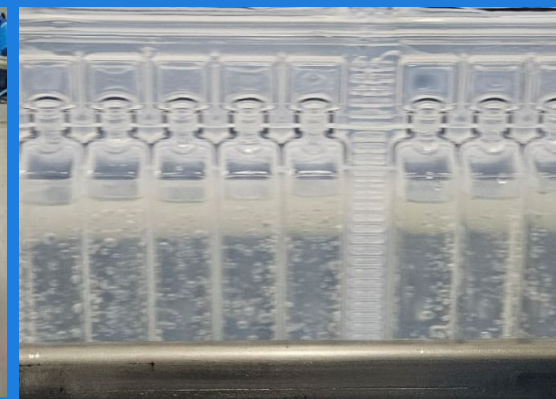
Lo que hacemos

Proyectos relevantes

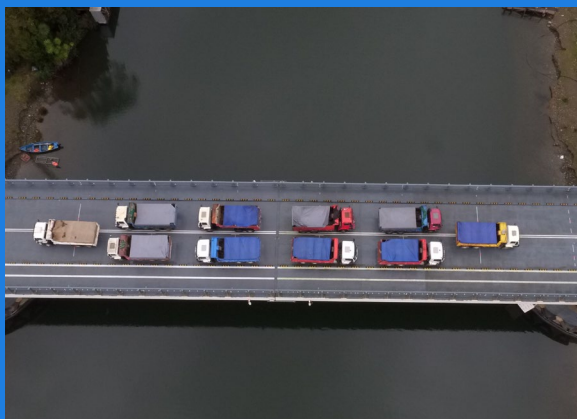
15



Inspecciones a centenares de estructuras dañadas tras terremoto 27F a lo largo de todo el país. 2010 - 2011



Inspección, muestreo y análisis de línea de producción aséptica y esterilizado por autoclave. Fresenius Kabi Chile. 2023



Peritaje a proceso constructivo Puente Cau Cau. Fiscalía Metropolitana Oriente. 2017-2018



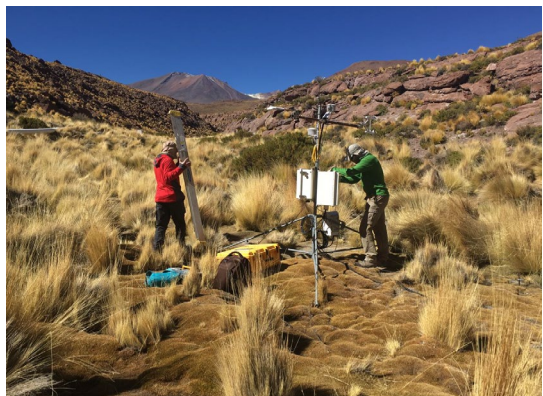
Estudio de antecedentes para la revisión de las normas primarias de calidad del aire SO₂, O₃, PB Y CO, y norma secundaria para SO₂. Subsecretaría del Medio Ambiente. 2023



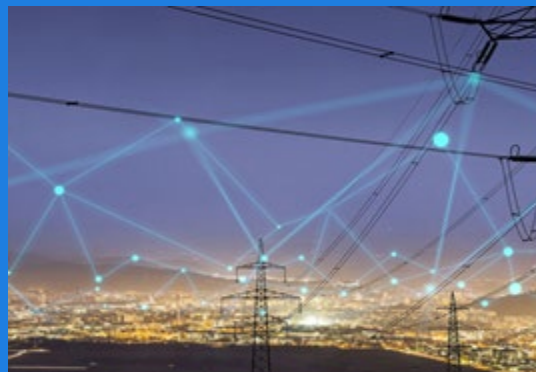
Lo que hacemos

Proyectos relevantes

16



Estudios de Hidrogeología
cuenca Río Silala. Dirección de
Fronteras y Límites, Min RREE
2017 - 2023



Diseño de detalle para
perfeccionamiento del mdo
eléctrico nacional en la
transición a un mercado de
ofertas. Comisión Nacional de
Energía. 2023



Plataforma de información
sensorial de la experiencia
alimentaria del adulto mayor
chileno. 2017



Programa de innovación escolar
SaviaLab.
2018 - 2025



Lo que hacemos

Proyectos relevantes

17



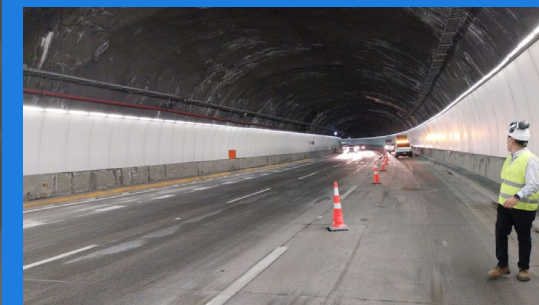
Robustecimiento de Tecnologías NitroBio para bio lixiviación. BHP. 2023 - 2025



Evaluación económica-social de alternativas para la Renovación de la Fuerza de Superficie de la Armada de Chile. 2018



Modelación matemática de optimización aplicable en el proceso licitatorio del programa escolar y párvulos. Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas. 2017-2025.



Estudio filtraciones túnel La Pirámide y ramal Mapocho
Concesión AVO 1. Dir. Gral Concesiones MOP. 2024-2025



Lo que hacemos

Proyectos relevantes

18



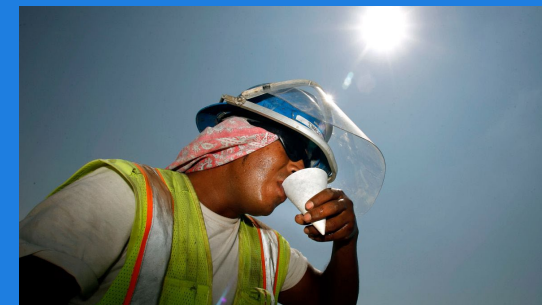
Desarrollo de Criterios y
Métodos Adaptativos
para la Gestión y
Resiliencia Hídrica de
Chile. MOP. 2025



Caracterización de eventos
de precipitaciones y
crecidas de ríos en jun/24,
ju/23 y ago/23 en cuenca
del río Maipo, RM. MOP.
2025.



Instalación, operación,
desmontaje y análisis
de resultados de planta
piloto proyecto T2CM.
BHP.



Cambio Climático: olas de
calor y prevención de la
salud de las personas
trabajadoras.
Superintendencia
Seguridad Social 2025



Lo que hacemos

Hechos relevantes

2016

- Certificación como **Empresa B.**

2017

- Nueva imagen **Dictuc.**
- Certificación **Modelo Prevención del Delito.**
- Reconocimiento “**Best for the World**” categoría Comunidad.

2018

- Reconocimiento “**Best for the World**” categoría Agentes de Cambio.

2021

- Reconocimiento “**Best for the World**” categoría Gobernanza.

2022

- Implementación de **Dictuc Labs.**

2023

- Lanzamiento **Sello Dictuc**, éste representa competencias y valores de nuestras personas.
- **Premio PYME Carlos Vial Espantoso** mención Gestión Preventiva.

2024

- Certificación ISO 14001 **Sistema de Gestión Ambiental.**
- Medición inicial **Huella de Carbono 2023,**
- Reconocimiento **Empresas B por el Clima,** Sistema B Chile.
- **Certificación PEC Competitiva**, otorgada por Mutual de Seguridad.





Spin offs Dictuc

Historia y resultados



Qué es un spin off UC

- a) Personas jurídicas creadas para el desarrollo, masificación, explotación y/o comercialización de resultados de investigación;
- b) Persona jurídica se constituya en el marco de la legislación vigente y aplicable, de acuerdo al tipo de figura jurídica que se adopte;
- c) La Universidad tiene la propiedad de los resultados de investigación, al menos, en forma parcial;
- d) Al menos un socio, fundador o accionista sea académico de Ingeniería UC de las categorías académicas ordinaria o especial, según corresponda, al momento de crear la Spin Off UC y que haya aportado creativamente en la generación del resultado de investigación;
- e) En el proceso interno de validación institucional se ha aprobado la creación de la Spin Off UC;
- f) Se le otorgue al Spin Off UC una autorización formal y específica para usar los resultados de investigación en el marco de la reglamentación UC y;
- g) Cumpla en su quehacer con los principios y valores de la Universidad.



Qué es una empresa de servicios

- a) Personas jurídicas creadas para el desarrollo, masificación, explotación y/o comercialización de resultados de investigación;
- b) Persona jurídica se constituya en el marco de la legislación vigente y aplicable, de acuerdo al tipo de figura jurídica que se adopte;
- ~~c) La Universidad tiene la propiedad de los resultados de investigación, al menos, en forma parcial;~~
- d) Al menos un socio, fundador o accionista sea académico de Ingeniería UC de las categorías académicas ordinaria o especial, según corresponda, al momento de crear la Spin Off UC y que haya aportado creativamente en la generación del resultado de investigación;
- e) En el proceso interno de validación institucional se ha aprobado la creación de la Spin Off UC;
- ~~f) Se le otorgue al Spin Off UC una autorización formal y específica para usar los resultados de investigación en el marco de la reglamentación UC y;~~
- g) Cumpla en su quehacer con los principios y valores de la Universidad.



Nota:

- Hasta noviembre 2024, la Escuela de Ingeniería y Dictuc no diferenciaban en sus procesos “Spin Offs UC” de “Empresas de Servicio”.
- Independiente si había tecnología licenciada o no a la nueva empresa desde la Universidad, hasta nov/24 siempre hablamos de “Spin Offs” en Ingeniería UC y en Dictuc.

Salvo cuando se señale lo contrario, en esta presentación se denominará indistintamente “Spin Off” a un “Spin Off UC” o a una “Empresa de Servicios”.





Servicios y TI (1994)
Profesor: M. Nussbaum
Venta en 1999
UF 7.500 (17,5%)





Bioingeniería (1995)

Profesor: R. San Martín

Venta en 2012 (junto a DKC)

US\$ 1.800.000 (17,5%)



Productividad y Claims (1997)

Profesor: A. Serpell

Venta en 2015

UF 2.000 (35%)





Comercialización NR (2000)
Profesor: R. San Martín
Venta en 2012 (junto a DKC)
US\$ 1.800.000 (17,5%)



Publicidad Digital (2003)
Sin profesor fundador
Venta en 2011
-



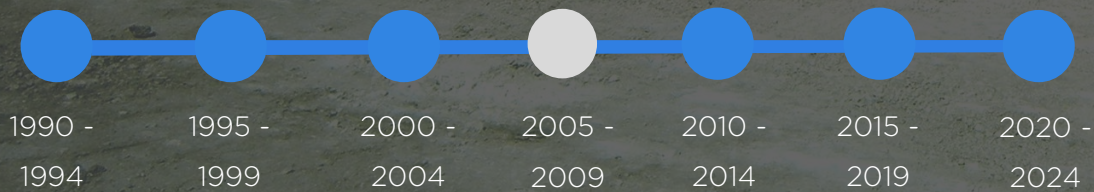
Ingeniería Antisísmica (2003)
Profesores: JC de la Llera, C. Luders
En cartera
17,5%



Laboratorio Tribología (2009)

Sin profesor fundador

Venta en 2019
UF 20.000 (70%)





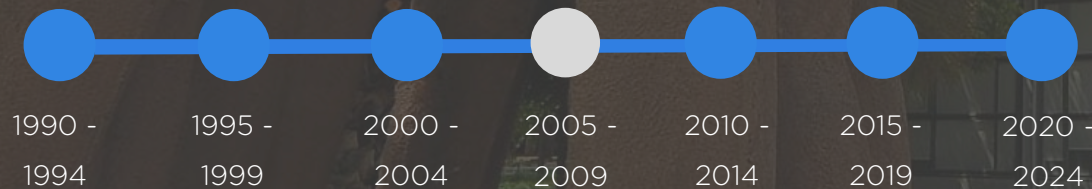
Acuerdo Consejo de Escuela 54/2009 (2/dic/2009)

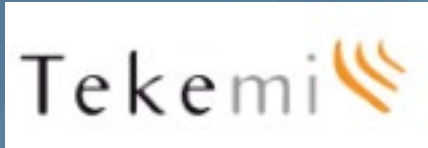
“Perfeccionamiento en la gestión de la transferencia de tecnología, innovación y emprendimiento de la Escuela de Ingeniería de la UC, para mejorar su impacto y sustentabilidad”.

Spin-offs son empresas independientes que se generan en base a las actividades desarrolladas por los profesores a través de áreas de negocio de DICTUC, que se constituyen bajo un cierto formato de estructura legal y derechos de participación definidos.

Las participaciones accionarias serán las mismas que se utilizaban para la repartición de excedentes del proyecto o áreas antes de ser derivadas (**65% para el profesor y 35% para la Escuela, a través de Dictuc**).

La Escuela de Ingeniería UC realizará periódicamente un estudio de benchmark de mejores prácticas de administración entre agencias de transferencia tecnológica del mundo, tanto a nivel de gestión corporativa como de modelos de aceleración de la transferencia, a fin de estar siempre mejorándola.





Blindajes electromagnéticos (2010)
Profesor: P. Irrarázaval
En cartera
21,2%



Plataforma Gestión Escolar (2010)
Profesor: D. Fuller
Venta en 2013
\$ 330.000.000 (35%)



Servicios Construcción (2010)
Profesor: C. Videla
Venta en 2015
Monto \$ 185.000.000 (35%)



Aprendizaje Colaborativo (2012)
Profesor: M. Nussbaum
Venta en 2015
\$600.000 (27%)



Workforce Management (2014)
Profesor: JC Ferrer; JC Muñoz
Venta en 2019
\$ 501.000.000 (35%)



Revenue Management (2014)
Profesor: JC Ferrer
Venta en 2019
\$ 42.000.000 (35%)



Gestión y Productividad (2014)
Profesor: LF Alarcón
En cartera
22%





Ingeniería Financiera (2015)
Profesores: G. Cortázar; N. Majluf
Venta en 2020
\$ 808.176.736 (23,8%)



Simulación y Optimización (2017)
Profesor: P. Gazmuri
Venta en 2021
\$ 68.000.000 (33,3%)



IA para el retail (2017)
Profesor: A. Soto
En cartera
3,3%



Logística (2017)
Profesores: JC Ferrer; R. Giesen
Venta en 2021
\$157.560.000 (28%)



Monitoreo remoto (2017)
Profesor: C. Oberli
En cartera
35%



Gestión de flotas (2017)
Prof JC Muñoz, R Giesen, F Delgado
Venta en 2021
\$0 (14%)



Telemetría en flotas (2017)
Prof JC Muñoz, R Giesen, F Delgado
Venta en 2021
\$0 (14%)





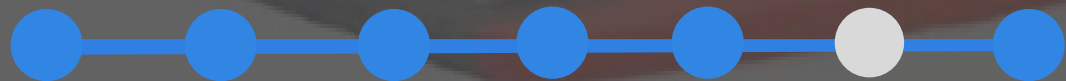
Extensión vida útil alimentos (2018)

Profesores: L.Valenzuela, W.Franco y

R.Pérez

En cartera

35%



1990 -
1994

1995 -
1999

2000 -
2004

2005 -
2009

2010 -
2014

2015 -
2019

2020 -
2024



Acuerdo Consejo de Escuela 13/2018 (5/jun/2018)

“Aprobación del Protocolo para Formación de Spin Offs en la Escuela de Ingeniería”.

Manifestación de interés de profesor(a) a Decana
→ Aprobación Decana → Evaluación de Spin Off
dirigida por Dictuc → Evaluación negocio
(propuesta de valor, modelo de negocio, socios,
estrategia; sustentabilidad; escalabilidad; etc.) y
evaluación de Propiedad Intelectual con DTD/VRI.

Se confirma participación 65% profesor(a) - 35%
Dictuc.

Protocolo incluye: aprobación de spin off en
Directorio Dictuc; constitución spin off; traspaso
de capacidades desde unidad Dictuc de origen;
puesta en marcha; incorporación de nuevos
socios; salida de propiedad.





Wearable respiratory analysis for Athletes (2021)

Profesor: D. Hurtado

En cartera
25% acciones



Nutrientes para industria de carne celular (2021)

Profesor: E. Agosín

En cartera
13% acciones



Desarrollo, producción, venta de snacks saludables (2022)

Profesor: P. Bouchon

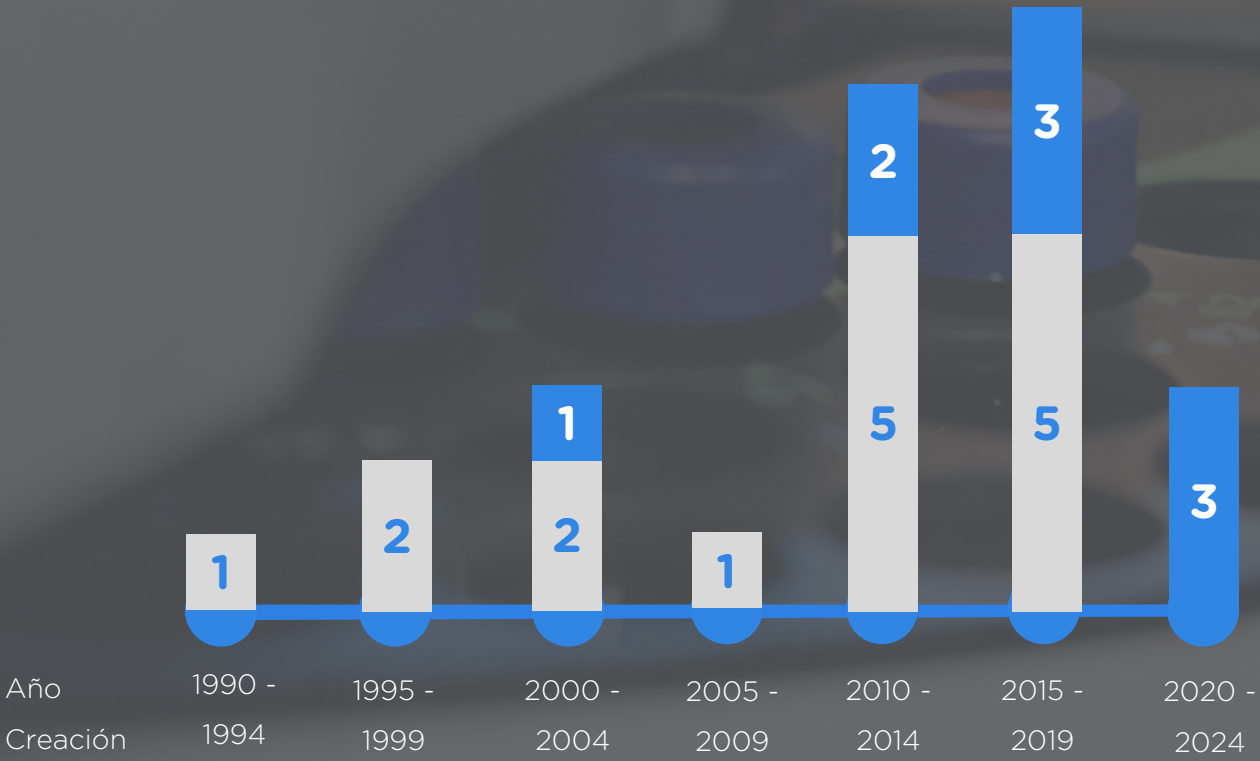
En cartera
7,4% acciones



Resultados

16 spin offs creados con salida.

9 spin off creados en cartera.



16 spin offs vendidos:

MM\$5.830 valor acciones vendidas (*)

$$\frac{\text{Dividendos + Venta}}{\text{Inversión}} = 16^{(**)}$$

(*) \$ al 30/nov/24

(**) Para spin offs creados desde 2010.

9 spin offs en cartera:

Valor contable participación Dictuc al 31/dic/24:
mm\$1.600 (***)

(***) No considera valorización de participación Dictuc según últimas rondas de inversión.



Spin Offs Dictuc

Aprendizajes



Aprendizajes

¿Por qué formar un spin off desde Dictuc?

37



Escalamiento en la transferencia de productos y servicios basados en investigación, con el consiguiente impacto en la sociedad.



Valorización y apropiabilidad de la inversión hecha en transferencia tecnológica.



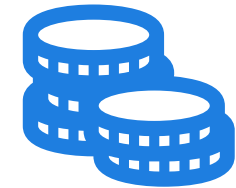
Incorporación de socios de carácter estratégico a la propiedad del emprendimiento académico (fondos de inversión, empresas complementarias, ejecutivos clave).



Participación en la propiedad del emprendimiento de los investigadores fundadores, en un grado mayor al estipulado en un contrato de asociación con Dictuc.



Consolidar y proteger la Propiedad Intelectual como un activo de la Empresa, independiente de los socios que la conforman.



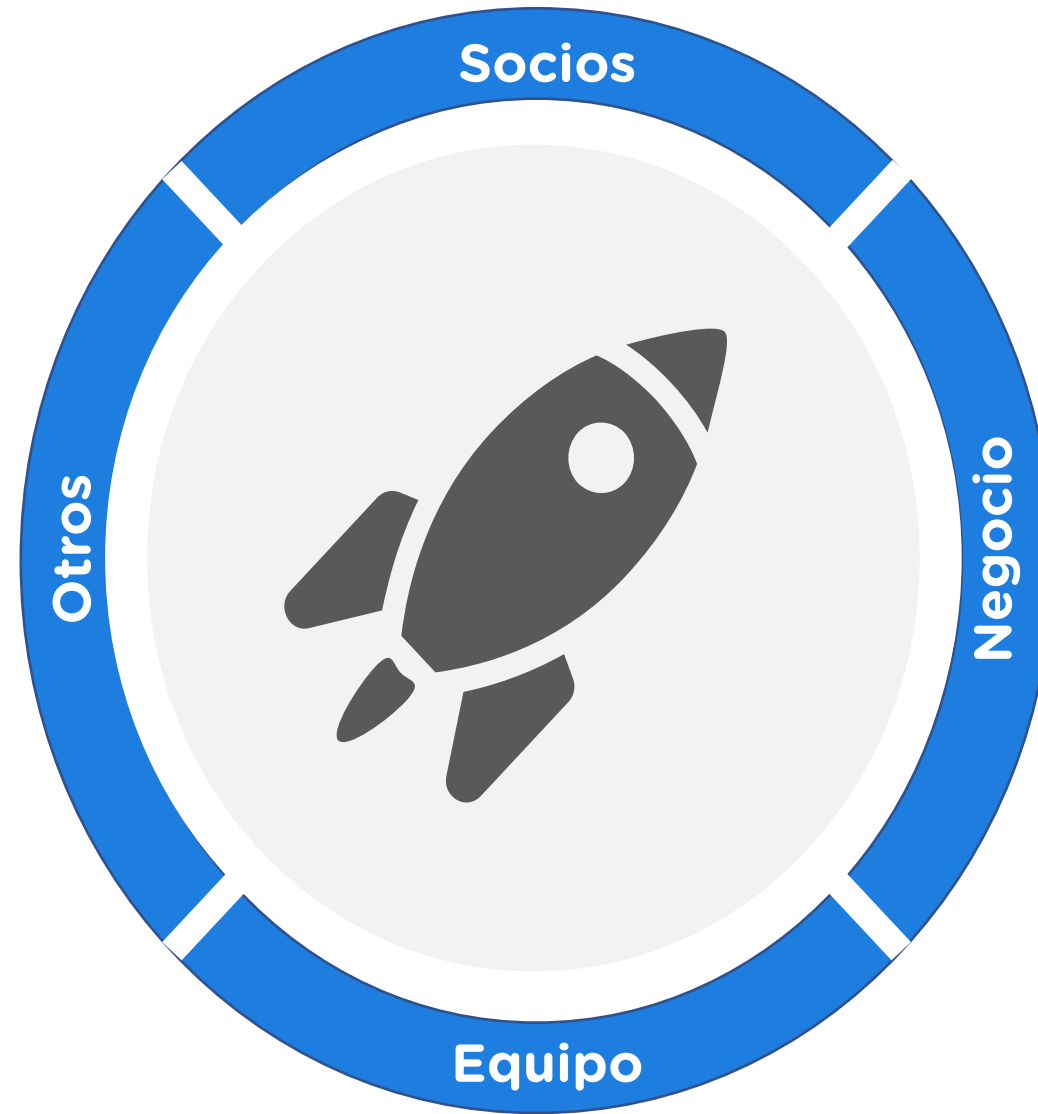
Acceso a financiamiento y participación en concursos o programas (CORFO, capital semilla), y asesorarse con incubadoras o aceleradoras de negocios.

Si ninguno de estos elementos se encuentra presente, no se recomienda formar un spin off desde Dictuc.



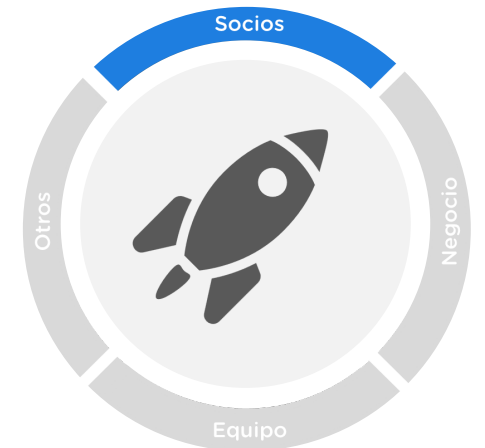
Aprendizajes

Aspectos a considerar al formar un spin off desde Dictuc





- 1. Ánimo societario:** evidente, pero no por ello menos importante. Debe existir un ánimo societario para el desarrollo esperado del spin off: crecimiento en productos/servicios; crecimiento en base de clientes; aumento de cobertura geográfica; fuentes para inyección de capital requerido; etc.
- 2. Riesgo:** socios deben identificar y asumir la existencia de riesgos financieros, reputacionales, legales y otros. Poner en la balanza el “upside” y “downside” previo a tomar pasos de difícil reversibilidad.
- 3. En caso de querer acceder a inversión de riesgo,** los socios fundadores deben tener consenso respecto a temas como privilegiar una rápida escalabilidad por sobre un desarrollo acabado de la tecnología. Asimismo, y bajo determinadas circunstancias y oportunidades, debe haber disponibilidad a compartir o perder control sobre el spin off.



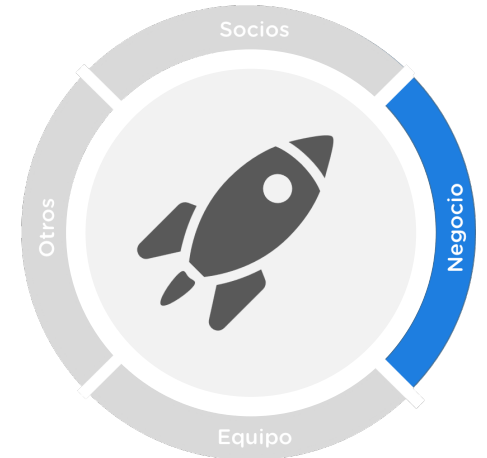


Aprendizajes

Aspectos a considerar al formar un spin off desde Dictuc | Negocio

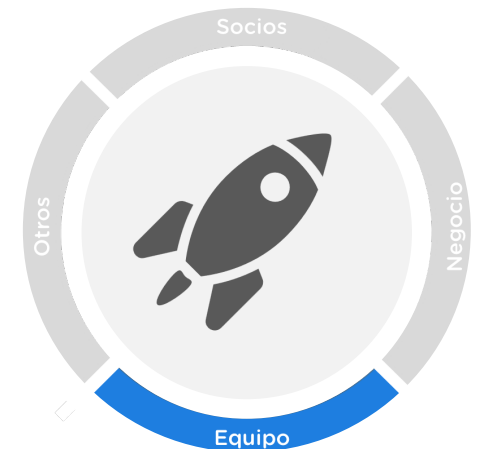
40

- 4. Rápida llegada al mercado:** en caso de que producto o servicio no llegue aún al mercado, socios deben tener como prioridad esta llegada lo más pronto posible, por sobre un acabado desarrollo (tecnología es un medio, no un fin).
- 5. Validación de prototipos y propiedad intelectual de la(s) tecnología(s) en la que se basa spin off debe estar resuelta.** Esto es especialmente importante en spin offs cuyo único activo inicial es tecnología que se busca escalar, requiriéndose fondo de terceros para ello.
- 6. Tracción en el mercado:** servicios/productos a comercializar han alcanzado una posición visible en el mercado objetivo y presenta crecimiento vigoroso, con proyección expectante.
- 7. Mercado potencial:** debe ser lo más grande posible.





8. **Equipo cohesionado y capaz**, no sólo con capacidades técnicas, sino comerciales, de gestión y backoffice. En particular un administrador (gerente) hábil, inquieto y con conocimiento del negocio.
9. **Esfuerzo y dedicación esperados**: especialmente para los académicos gestores y directores, cuya presencia es esencial en etapas tempranas del Spin Off ante inversionistas y clientes (no sirve el “control remoto”).
10. **Retención de talentos clave** a través de políticas de remuneraciones agresivas, flexibles y que premien el logro de resultados y la valoración del spin off (stock options).



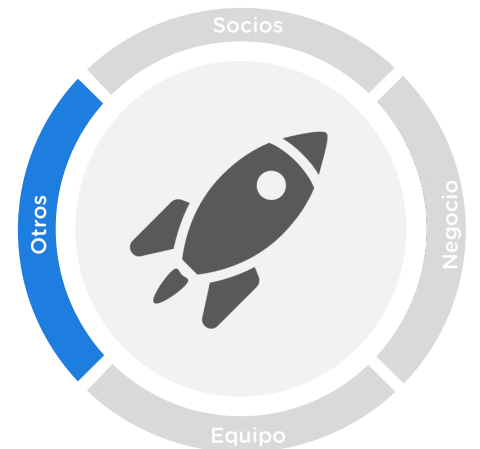


Aprendizajes

Aspectos a considerar al formar un spin off desde Dictuc | Otros

42

- 11. Elección del tipo de asociación más conveniente** al tipo de negocio a acometer (SA, Ltda., SpA, en Chile, en el extranjero, con varias series de acciones, etc.)
- 12. Otorgar seriedad en aspectos formales**, pero relevantes (nombre empresarial como marca comercial, cuenta corriente propia, domicilio independiente, personal, etc.)
- 13. Mejorar la presentación del Spin Off** frente a la competencia.





Los Spin Offs creados desde Dictuc son sociedades por Acciones (SpA).

El Pacto de Accionistas es un documento negociado previamente entre los socios fundadores en el que se acuerdan aspectos fundamentales para su funcionamiento.

Los pactos de accionistas de ECBT surgidas en Dictuc han ido complejizándose a lo largo de los años, incorporando cada vez más elementos:



1. Objeto de la Sociedad.
2. Participación accionaria inicial de socios fundadores.
3. Designación del Directorio.
4. Contratación de partes relacionadas.
5. Administración de la Sociedad.
6. Definición de materias reservadas, quórum para su aprobación en Junta y Directorio.
7. Política de Dividendos.
8. Aumentos de capital: suscripción preferente, derecho a retiro.
9. Procedimiento de venta de acciones (períodos de bloqueo, derechos accesorios).
10. Cambio de control en vehículo de inversión.
11. Opciones de participación para capital humano.
12. No competencia.
13. Resolución de conflictos.



Aprendizajes

El pacto de accionistas | Buenas prácticas

44

1. Identificación de intereses propios y comunes, evitando que unos rivalicen con otros.
2. Reglas claras y reciprocidad.
3. Cláusulas abusivas o de difícil ejecución se resisten a ser cumplidas.
4. Honrar los acuerdos.
5. Evitar “enamorarse” del Pacto y estar atentos a cambios en las condiciones.
6. Proyectar los acuerdos para el futuro (el Pacto no es una fotografía, es una película).
7. Regular stock options para retener ejecutivos o talentos clave.
8. Definir atribuciones y radio de competencia del administrador (gerente), delimitando su autonomía.
9. Generar mecanismos de firma (representación de la Sociedad) que favorezca agilidad; pero al mismo tiempo, control (firmas conjuntas, límites de giro, etc.).
10. Facilitar la solución de conflictos.





Aprendizajes

El licenciamiento de la tecnología

45

Por definición **un spin off UC originado en Dictuc tiene entre sus activos conocimiento desarrollado por años**, a partir del cual se empaquetan productos/servicios a transferir. **Dicho conocimiento debe estar previamente protegido y licenciado** desde la Universidad, quien por política es dueña de la Propiedad Intelectual (PI).





Aprendizajes

El licenciamiento de la tecnología

Esta claridad en la PI es esencial no sólo para que quien ha creado el conocimiento (investigadores y Universidad) reciban una justa compensación por su explotación, sino para la incorporación de terceros a la propiedad (VC, empresas complementarias) que exigen reglas claras al respecto.





La creación de spin offs basados en investigación de profesores de Ingeniería UC ha sido una fuente de creación de valor económico e impacto para la Escuela.

La flexibilidad, trato personalizado e involucramiento de Dictuc en la evaluación, constitución y puesta en marcha de un spin off son valorados por los docentes fundadores.

Tener directrices, reglamentos y protocolos sancionados por Ingeniería UC es un facilitador para la formación de spin offs en Dictuc, quien actúa como ejecutor de las primeras.

Participación Dictuc es importante en el aumento del valor de spin originado en unidades Dictuc. No es tan claro el impacto de esta participación en spin offs sin un historial previo de aceleración dentro de Dictuc.

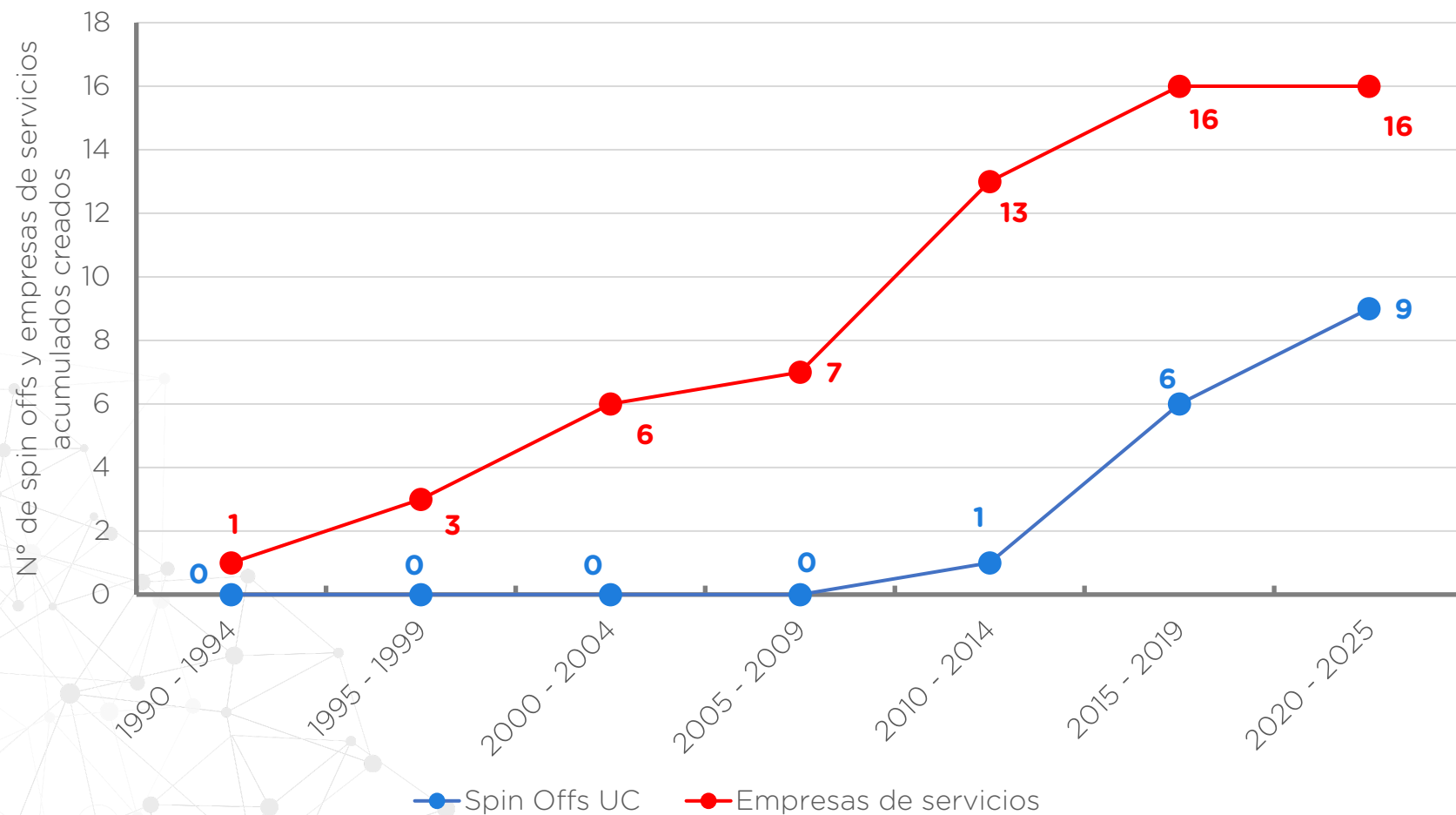


Spin offs Dictuc

Desafíos



Spin offs UC y Empresas de servicios creadas

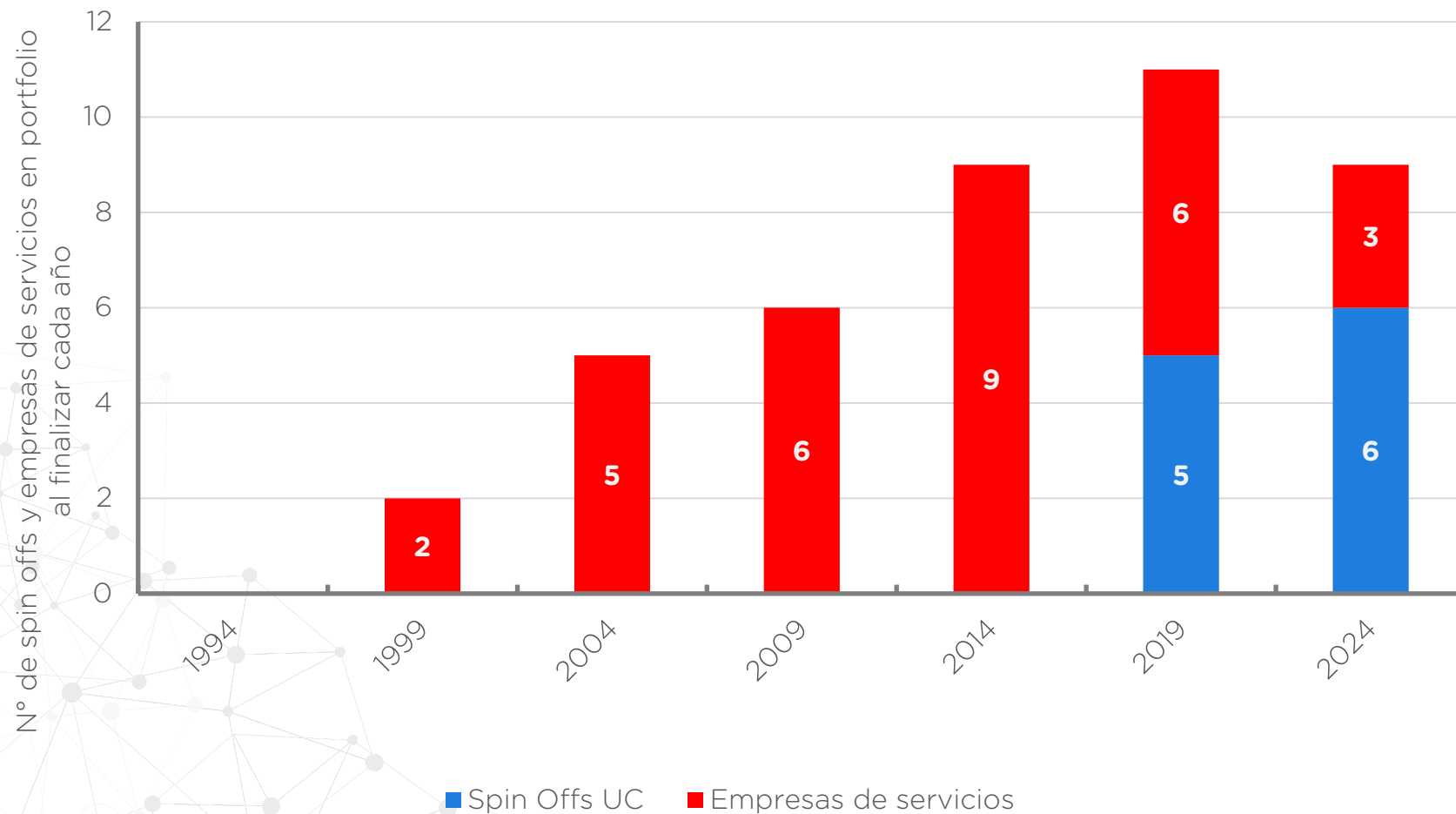


Últimos años aumenta relevancia de Spin Offs UC en pipeline.

- Adaptar incentivos.
- Adaptar protocolos.



Composición Portfolio de Spin offs UC y Empresas de servicios



Cambia composición de portfolio de spin offs:

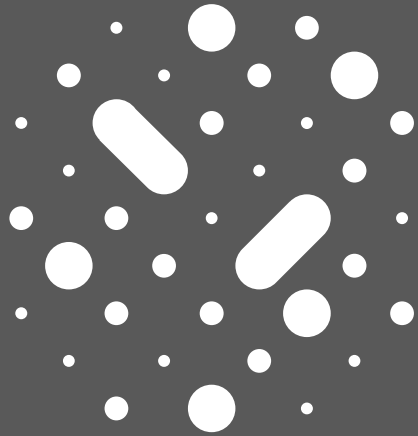
- **2014:** gestión de empresas con flujos (dividendos, venta).
- **2024:** gestión de mayoría de empresas sin flujos, en escalamiento tecnológico (valorización, salida).

Cambia el foco en la gestión del portfolio



Adaptación reglamento de Spin Offs Ingeniería UC a reglamentación de la Universidad (dic/24).

- ✓ Autorización de permisos a académicos para destinar parte de su jornada al Spin Off UC.
- ✓ Uso de instalaciones de la Universidad por parte del Spin Off UC.
- ✓ Participación de académicos en cargos del Spin Off UC.
- ✓ Gestión y resolución de conflictos de interés
- ✓ Participación por defecto inicial de Dictuc en Spin Off UC.
- ✓ Posibles mecanismos para aumentar participación accionaria de Dictuc en Spin Off UC.



dictuc
INGENIERÍA QUE TRANSFORMA



CONTACTO



www.dictuc.cl



+ 56 2 2354 4886



Vicuña Mackenna 4860, Macul,
Santiago. Región Metropolitana, Chile.
Código postal 7820436



Encuétranos también en:



@Dictuc



@Dictuc.ingenieriaquetransforma



/dictuc-sa



/dictuc